



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ โทร. ๐๔๔-๐๖๐๓๘๐

ที่ สรศ๕๒๐๑/๒๕๖๖

วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เรียน นายองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นฯ นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ โดย คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗ เสร็จเรียบร้อยแล้วนั้น เพื่อพิจารณาอนุมัติให้นำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนด ไปดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป เอกสารปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมบันทึกฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

  
(นายสุวัฒน์ ยิ้มดี)

ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

พิจารณาแล้ว  เห็นชอบอนุมัติ

ไม่เห็นชอบเนื่องจาก .....

.....

  
(นายเอกพล สีบาง)

นายองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหนองฮืออ  
เรื่อง แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองฮืออ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้แจ้งหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและถือปฏิบัติ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติ วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองฮืออ จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงรายละเอียดปรากฏตามแบบรายงานแนบท้ายประกาศฉบับนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายเอกพล สีบาง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองฮืออ



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

( RISK MANAGEMENT ENTERPRISE )

ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๓

อาคารเนกประสงค์  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
ตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์

## คำนำ

แผนการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอจัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๙๔ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและลงผลการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วยการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงจัดให้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้รับมาตรฐาน และเป็นไปตามหลักวิชาการ กรอบการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง coco (COSO ERM# Integrated Framework) ที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการจัดบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ และบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ให้เป็นประโยชน์ที่สุด

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติการทุกกอง/ฝ่าย มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง	๑
เป้าหมาย	๑
ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๒
นิยามความเสี่ยง	๒
<b>บทที่ ๒ การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ</b>	
ขอบเขตบริบทภายในและภายนอกองค์กร	๔
วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	๕
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๕
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๕
คณะผู้รับผิดชอบ	๖
<b>บทที่ ๓ กระบวนการบริหารความเสี่ยง</b>	
กระบวนการบริหารความเสี่ยง	๘
การระบุความเสี่ยง	๘
การประเมินความเสี่ยง	๑๐
การตอบสนองความเสี่ยง	๑๓
การรายงานและติดตามผล	๑๓
การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๑๔
การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	๑๔
<b>บทที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง</b>	
แบบ บส. ๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ	๑๖
แบบ บส. ๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง	๑๘
แบบ บส. ๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	๒๑
<b>ภาคผนวก</b>	
คำอธิบายแบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง	๒๔
คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ที่ ๓๗๖/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๗

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลด การสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆองค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอน ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยง เหล่านี้เป็นอย่างดีเป็นระบบโดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือ เป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของ ความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงและต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่าง เหมาะสม

ดังนั้นคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองฮ้อย จึงได้จัดทำแผน บริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและ ควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความ เสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

### ๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง
- ๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับ กลยุทธ์
- ๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

### ๓. เป้าหมาย

- ๑) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการ ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด ไว้
- ๒) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และ จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
- ๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- ๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้ง องค์กร
- ๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

#### ๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจดีขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กรและระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำและกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

#### ๕. นิยามความเสี่ยง

๕.๑ ความเสี่ยง (Risk) ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยงสามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๕.๒ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๕.๓ ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร



## บทที่ ๒

### การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ได้ประยุกต์หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ ร่วมกับ ระบบมาตรฐาน ISO ๓๑๐๐๐ และระบบบริหารงานคุณภาพ ISO ๙๐๐๑:๒๐๑๕ (Risk and Opportunities) ครอบคลุมการจัดวางระบบบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอให้เป็นไปอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานที่กำหนด ภายใต้กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่การระบุปัจจัยเสี่ยง สาเหตุความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ วิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดระดับความเสี่ยงตลอดจนจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามแผนการดำเนินงานภายใต้ ๘ องค์ประกอบ ได้แก่ ๑) บริบทภายในและภายนอกองค์กร ๒) การกำหนดวัตถุประสงค์ ๓) การชี้บ่งเหตุการณ์ ๔) การประเมินความเสี่ยง ๕) การตอบสนองความเสี่ยง ๖) กิจกรรมการควบคุม ๗) สารสนเทศและการสื่อสาร และ ๘) การติดตามประเมินผล

#### ๑. ขอบเขตบริบทภายในและภายนอกองค์กร (INTERNAL & EXTERNAL CONTEXT)

##### ๑.๑ บริบทภายในองค์กร (Internal Context)

๑) ระบบ (System) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ มีระบบการบริหารงานที่มีโครงสร้างไม่ซับซ้อน และมีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างให้เหมาะสมกับสถานการณ์

๒) บุคลากร (Staff) บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามตำแหน่ง ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งมีการส่งเสริมการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยการสนับสนุนการฝึกอบรม และให้มีการรายงานผลการฝึกอบรม ตลอดจนการนำไปใช้ประโยชน์เพื่อจัดทำเป็นองค์ความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อเผยแพร่ให้พนักงานได้นำไปใช้ประโยชน์

๓) ทักษะ (Skill) บุคลากรมีทักษะในการปฏิบัติงานได้หลากหลายและสามารถทำงานได้เฉพาะทางตรงตามภาระงาน (Job Description) และมีประสบการณ์ในการทำงานที่สามารถพัฒนาต่อยอดในการทำงานภารกิจอื่นๆได้อีก

๔) โครงสร้าง (Structure) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ มีโครงสร้างองค์กรที่มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน มีการแบ่งโครงสร้างการบริหารงานและกำหนดบทบาทหน้าที่แต่ละสำนัก/กอง รวมถึงได้มีการสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง

๕) กลยุทธ์ (Strategy) มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาท้องถิ่น และทบทวนตามรอบการทบทวนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นความต้องการจากประชาชน เพื่อนำมาปรับกลยุทธ์การดำเนินงานภายใต้การเชื่อมโยงกับนโยบายระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับภูมิภาค ระดับจังหวัด ฯลฯ

##### ๑.๒ บริบทภายนอก (External Context)

๑) การเมือง (Politic) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ดำเนินการภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑

๒) กฎระเบียบ/กฎหมาย (Law) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ปฏิบัติตามพระราชกำหนด พระราชกฤษฎีกา พระราชบัญญัติ ตลอดจนระเบียบ หนังสือสั่งการต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### ๑.๓ การวิเคราะห์ SWOT Analysis

จากข้อมูลสภาพทั่วไปรวมทั้งข้อมูลเฉพาะแต่ละด้าน ตลอดจนแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆที่กำลังเผชิญอยู่ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ได้มีการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมขององค์ประกอบภายในและองค์ประกอบภายนอกและกำหนดเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม

## ๒. วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

๑) เพื่อดำเนินการตามหลักการบริหารความเสี่ยงในการบ่งชี้ ประเมิน และการจัดการความเสี่ยงภายใต้บริบทภายในและภายนอกอย่างครอบคลุมครบถ้วน

๒) เพื่อบริหารจัดการให้ความเสี่ยงขององค์การบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) เพื่อกำหนดมาตรการ แผนงาน โครงการ และกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๔) เพื่อให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ มีส่วนร่วมในการรับรู้ ตระหนัก และดำเนินการตลอดจนให้ความสำคัญ ของการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Risk Awareness Culture)

## ๓. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

๓.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๑๐๐,๐๐๐.-บาทขึ้นไป

๓.๒ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีความยุ่งยากซับซ้อน การดำเนินงาน เช่น โครงการที่มีการควบคุมงานก่อสร้าง ,โครงการที่มีวิศวกรรับรองแบบ, โครงการที่ต้องจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะงานซื้อ โครงการที่ต้องจัดทำแบบรูปราชการงานก่อสร้าง เป็นต้น

๓.๓ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการที่มีระยะเวลายาวนาน ๓๐ วันขึ้นไป

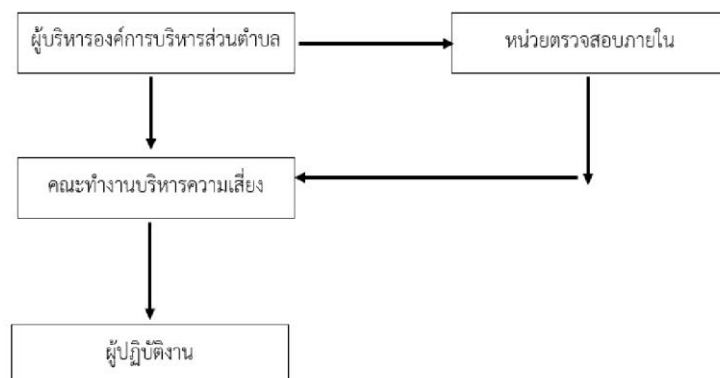
๓.๔ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลาย จำนวนมาก หรือโครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกันหลายหน่วยงาน โดยให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ และนำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ

๓.๕ ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานในปีงบประมาณถัดไป

๓.๖ ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เพียงพอเหมาะสมมาใช้ในการจัดการที่ดี

๓.๗ ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนทุกระดับในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ได้รับทราบเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

## ๔. โครงสร้างการบริหารงานการบริหารความเสี่ยง



## หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผน การดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

### ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ
๒. ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
๓. พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง
๔. พิจารณาการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

### หน่วยตรวจสอบภายใน

๑. สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ
๒. นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลรับทราบและให้

ข้อเสนอแนะ

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

๑. จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
๒. ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง
๓. รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญเสนอต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอเพื่อพิจารณา

### ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ

๑. สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๒. ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

## ๕. คณะผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ

- |  |                     |
|--|---------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ                   | ประธานกรรมการ       |
| ๒. หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ       | กรรมการ             |
| ๓. ผู้อำนวยการกองคลังองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ     | กรรมการ             |
| ๔. ผู้อำนวยการกองช่างองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ     | กรรมการ             |
| ๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ | กรรมการ             |
| ๖. นิติกร  | กรรมการและเลขานุการ |

## บทที่ ๓

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และ จัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ขั้นตอนหลัก ดังนี้

**๑. ระบุความเสี่ยง** เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

**๒. ประเมินความเสี่ยง** เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดย พิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความ เสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

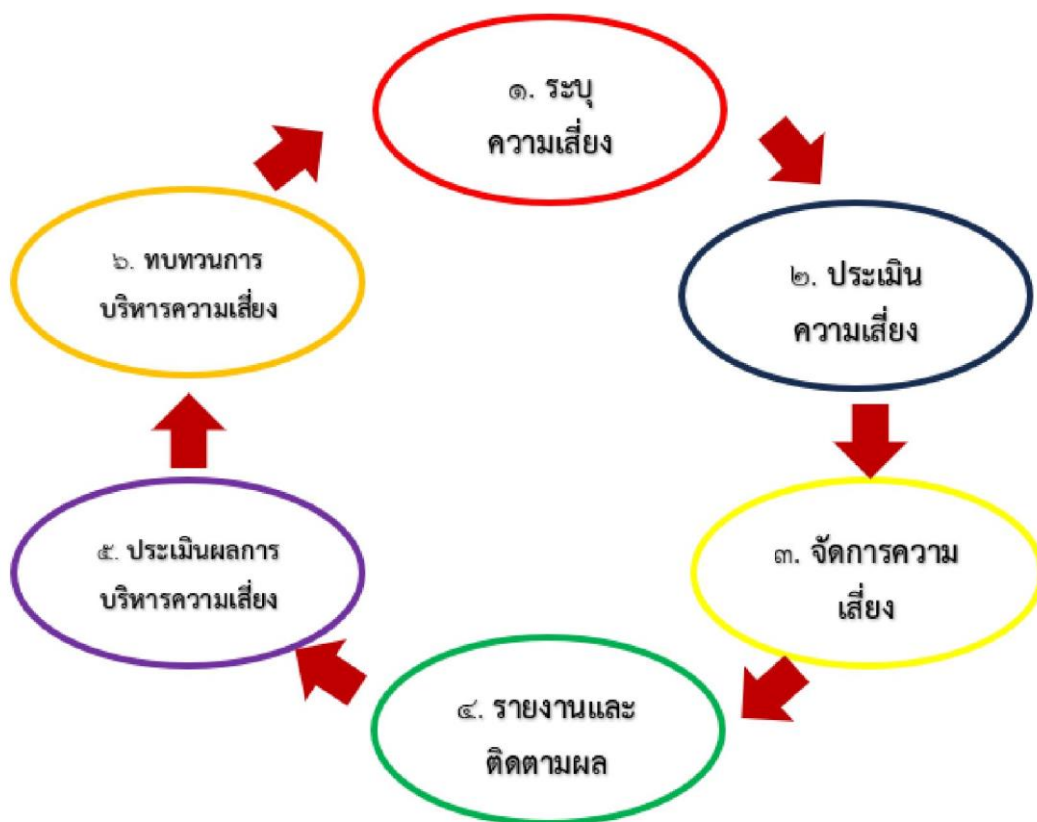
**๓. จัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และ ควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถ ปฏิบัติได้จริงและควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนด มาตรการ หรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่ได้รับด้วย

**๔. รายงานและติดตามผล** เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผน บริหารความเสี่ยง ที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการ ตามแผนบริหารความเสี่ยง

**๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง** เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการ หรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความ เสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมหรือตัวควบคุมอื่น เพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้ องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

**๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง** เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหาร ความเสี่ยงในทุกขั้นตอนเพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ



๑. การระบุความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรมในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกัน รักษา ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการ ระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม

ทั้งนี้ สาเหตุของความเสียหายที่ระบุ ควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับ ภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายและการจัดการความรู้/ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์

### ๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หรือ S เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจในภาพรวมขององค์กรที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หรือ O เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวันหรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) หรือ F เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลาง สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานงบประมาณ รวมทั้ง การจัดสรรงบประมาณ ไม่เหมาะสม เป็นต้น

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) หรือ C เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านกฎระเบียบอื่นๆ

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มต้นด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหายและเสียโอกาสปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้

ทั้งนี้ การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี เช่น จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงานการวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุม เชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

**๒. การประเมินความเสี่ยง** การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบริหารวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

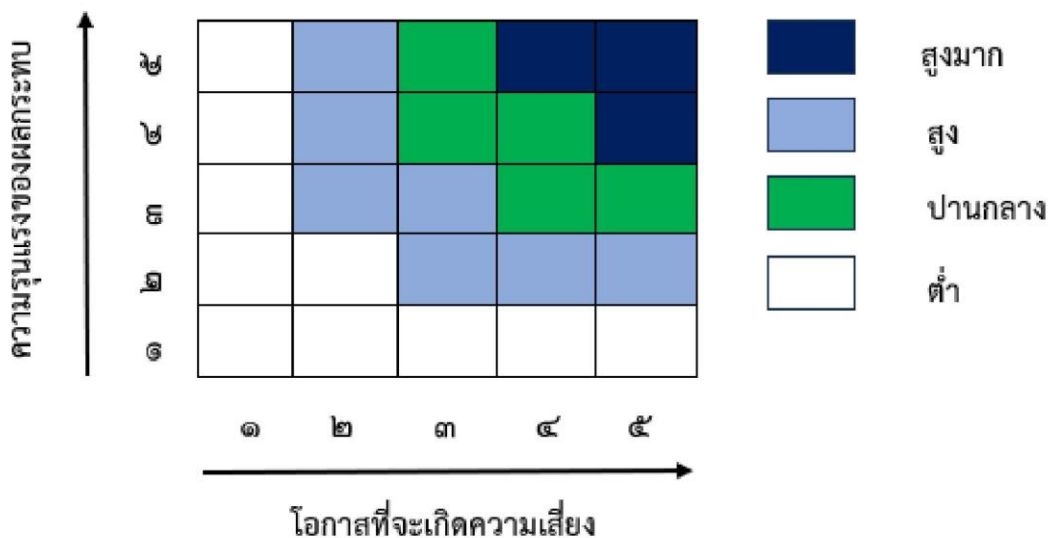
**๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน** เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะผู้รับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก

**หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ**

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
<b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)</b>					
ความถี่ที่อาจเกิดเหตุการณ์หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (เฉลี่ย : เดือน/ครั้ง, ปี/ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง หรือไม่เกิน ๑ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
<b>ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)</b>					
มูลค่าความเสียหาย (บาท)	น้อยกว่า ๑ หมื่น	๑ หมื่น - ๑ แสน	๑ แสน - ๕ แสน	๕ แสน - ๑ ล้าน	มากกว่า ๑ ล้าน
ผลกระทบต่อชีวิต	เดือดร้อนรำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	ถึงแก่ชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์/การดำเนินงานของหน่วยงาน	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ผลกระทบต่อคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ผลกระทบด้านเวลาความล่าช้าของงาน	ไม่เกิน ๓ วัน	ไม่เกิน ๗ วัน	ไม่เกิน ๑ เดือน	ไม่เกิน ๓ เดือน	ไม่เกิน ๖ เดือน



ส่วนระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยได้กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



**๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง** เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยงเพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอน ดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดนั้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับ ความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

### ๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาส ความถี่ ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

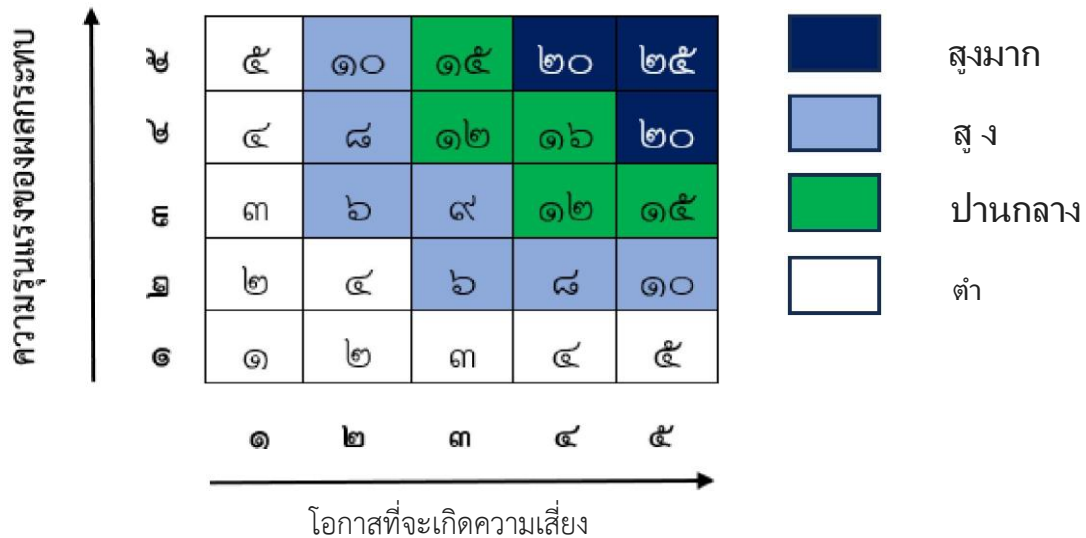
ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ คูณ ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood X Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑- ๕คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถ ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆเพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๖- ๑๐ คะแนน ยอมรับความเสี่ยงแต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสี่ยงสูง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑ - ๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗ - ๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง



### ๓. การตอบสนองความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่ทั้งนี้วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องค้ำค้ำกับการลดระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย ๔ แนวทางหลัก คือ

๑) การยอมรับ (Take) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่ค้ำค้ำที่จะดำเนินการใดๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใดๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๒) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง (Treat) หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือลดความเสียหายโดยการจัระบบการควบคุมหรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการ ดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดหรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer) หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานรักษาความปลอดภัย เป็นต้น

เมื่อเลือกวิธีการหรือมาตรการที่เหมาะสมที่จะใช้จัดการความเสี่ยงแล้ว ต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้น ให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริงและให้สามารถติดตามและประเมินผล การจัดการความเสี่ยงนั้นได้ รวมทั้งต้องพิจารณาถึงความค้ำค้ำในด้านค่าใช้จ่าย และต้นทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

### ๔. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้วจะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่า บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพ ก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่กำหนดไว้

ทั้งนี้กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ๖ เดือน ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

#### **๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะต้องจัดทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารท้องถิ่น มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

#### **๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง**

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

## บทที่ ๔

### แผนบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองอียอ ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยคัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้นให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง (Medium) ก็มีมาตรการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบเป้าหมายซึ่งการดำเนินการตามมาตรการลดความเสี่ยงได้พิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย โดยแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองอียอ รายละเอียดดังนี้

แบบ บส.๑

(กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป ๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์สวัสดิการ และสังคมสงเคราะห์	โครงการหน่วยกู้ชีพ	๔๗๐,๐๐๐	-เพื่อจัดให้มีอาสาสมัคร ช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉิน -เพื่อลดการสูญเสียและ ทรัพย์สินของประชาชน	ความพึงพอใจ ของประชาชนใน ตำบลที่ได้รับ ความช่วยเหลือ ผู้ป่วยฉุกเฉิน, อุบัติเหตุ	สนับสนุนงบประมาณ ฝึกอบรมอาสาสมัคร ค่าตอบแทนการปฏิบัติ หน้าที่ วัสดุอุปกรณ์ วิทยุ สื่อสาร ตัดชุด ตลอดทั้ง ส่งเสริมกิจกรรม ช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉิน
สป ๒/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาสาธารณสุข	อุดหนุนโครงการตาม พระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ละ ๒๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๑๑ หมู่บ้าน	๒๒๐,๐๐๐	-ประชาชนในตำบลได้รับการ ส่งเสริมสุขอนามัยในชุมชน	ประชาชนจำนวน ๑๑ หมู่บ้าน	ประชาชนจำนวน ๑๑ หมู่บ้าน

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป ๓/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการสนับสนุนและ พัฒนาพัฒนากลุ่มอาชีพใน ตำบล	๒๐๐,๐๐๐	พัฒนากลุ่มอาชีพในตำบลให้ เกิดความยั่งยืน	กลุ่มอาชีพได้รับ การฝึกอบรมและ สนับสนุนพัฒนา กลุ่มอาชีพ	กลุ่มชีพอาชีพในตำบล
สป ๔/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์สวัสดิการ และสังคมสงเคราะห์	โครงการพัฒนาศักยภาพ ผู้สูงอายุ(แผนชุมชน)	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้มีกิจกรรม ร่วมกันระหว่างชุมชน	ความพึงพอใจ ของผู้สูงอายุใน ตำบลร่วมกัน อนุรักษ์และ ส่งเสริม วัฒนธรรมและ ปลูกฝังค่านิยม ความเป็นไทย	เชิญชวนผู้สูงอายุและ ประชาชนในตำบลหนอง อียอร่วมทำกิจกรรมใน การส่งเสริมศักยภาพของ ผู้สูงอายุในตำบล



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป ๕/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม เพื่อความโปร่งใส ในการปฏิบัติงานเป็นทีม	๒๗๐,๐๐๐	เพื่อฝึกอบรมบุคลากรของ องค์การบริหารส่วนตำบล หนองอียอ	ร้อยละ๑๐๐ของ บุคลากรของ อบต. ได้รับการส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรม	จัดอบรมบุคลากรของ องค์การบริหารส่วน ตำบลหนองอียอ
สป ๖/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการกำจัดวัชพืช ลำ ห้วยไผ่ หมู่ที่ ๑ - ๑๑	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันและแก้ไข ปัญหาน้ำเน่าเสียจากการ ปกคลุมของวัชพืช เพื่อให้ การเกิดไหลเวียนและ ระบายน้ำได้ดี ไม่มี อุปสรรคการตื่นเงินหรือ สิ่งกีดขวางทางน้ำจาก ผักตบชวารวมทั้งวัชพืช ต่างๆ	สามารถกำจัดวัชพืช ผักตบชวา ตลอดจนสิ่ง กีดขวางทางน้ำในลำ ห้วยไผ่ หมู่ที่ ๑ - ๑๑ ได้ร้อยละ ๑๐๐	สามารถกำจัดวัชพืช ผักตบชวา ตลอดจนสิ่ง กีดขวางทางน้ำในลำห้วย ไผ่ หมู่ที่ ๑ - ๑๑ ได้ ร้อยละ ๑๐

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช ๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กรอบ หนองตาวัฒนา หมู่ที่ ๑๐	๒๗๖,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความสะดวก และปลอดภัย	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ระยะทาง ๑๑๐ เมตร หนา๐.๑๕เมตร ไหล่ ทางกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร
ช ๒/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง จากทิศตะวันตกบ้านนาง แคบ หมู่ที่ ๗	๓๖๑,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความสะดวก และปลอดภัย	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ระยะทาง ๑๔๘ เมตร หนา๐.๑๕เมตร ไหล่ ทางกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช ๓/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง จากทิศใต้ของหมู่บ้านไปป่า ช้า หมู่ที่ ๙	๒๗๖,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความสะดวก และปลอดภัย	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ระยะทาง ๑๑๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร
ช ๔/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง บ้านนางสวน ศรีสำโรง ถึง สามแยกทิศตะวันตกบ้าน นางสีดา จันทร์ล้ำ บ้าน สำโรงหมู่ที่ ๘	๒๗๖,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความสะดวก และปลอดภัย	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ระยะทาง ๑๑๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช๕/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สาย ทางจากบ้านนายแก้ว บัว ทอง ถึงลำห้วยไผ่ หมู่ที่ ๑๑	๓๐๕,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความสะดวก และปลอดภัย	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ระยะทาง ๑๒๕ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร
ช๖/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง จากบ้านนายบุญมาก บุญ ล้ำน ถึงบ้านนางลำดวน บุญ มาก บ้านศิริถาวร หมู่ที่ ๒	๓๐๖,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความสะดวก และปลอดภัย	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้าง ๓.๕๐ เมตร ระยะทาง ๑๔๔ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช๗/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง จากรอบหมู่บ้านหนองหัว หมู่ที่ ๔	๒๗๖,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความสะดวก และปลอดภัย	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ระยะทาง ๑๑๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร
ช๘/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง จากเส้นทิศตะวันตกบ้านหัว เสือไปสามแยกหนองข้างวัด ป่า บ้านหัวเสือ หมู่ที่ ๕	๒๗๖,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความสะดวก และปลอดภัย	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ระยะทาง ๑๑๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช๙/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง จากหนองช้างไปสามแยก บ้านซองแมว บ้านบุผาง หมู่ ที่ ๓	๒๗๔,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความสะดวก และปลอดภัย	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ระยะทาง ๙๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทาง กว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร
ช๑๐/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างรางระบาย น้ำ ทิศตะวันตกที่บ้านหนองอียอ หมู่ที่ ๑	๓๙๑,๐๐๐	เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของ ประชาชนในการระบายน้ำท่วม ขัง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	มีรางระบายน้ำ ขนาด กว้าง ๐.๓๕ เมตร ยาว ๑๒๗.๐ เมตร ลึกเฉลี่ย ๐.๓๕ เมตร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	โครงการอุดหนุน อาหาร กลางวัน โรงเรียนในเขต องค์การบริหารส่วนตำบล หนองอียอ(สังกัด สพฐ.)	๒,๐๘๓,๒๐๐	-เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการ ของเด็กเหมาะสมกับวัย -นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ -นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตาม เกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียนมี สุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	-สนับสนุนอาหารกลางวัน ให้โรงเรียน ๓ แห่ง -เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหาร กลางวันที่มีคุณค่าตาม หลักโภชนาการ
ศ ๒/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การศึกษาศาสนาและ วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารเสริม (นม) โรงเรียนในเขตองค์การ บริหารส่วนตำบลหนองอียอ	๙๔๓,๑๐๗	-เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการ ของเด็กเหมาะสมกับวัย -นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ -นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตาม เกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียนมี สุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	-สนับสนุนอาหารกลางวัน ให้โรงเรียน ๓ แห่ง -เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหาร กลางวันที่มีคุณค่าตาม หลักโภชนาการ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๓/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้าน หนองอียอ(ค่าอาหาร กลางวัน)	๒๙๗,๖๗๕	-เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการ ของเด็กเหมาะสมกับวัย -นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ -นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตาม เกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียนมี สุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	-สนับสนุนอาหารกลางวัน ให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ แห่ง -เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหาร กลางวันที่มีคุณค่าตาม หลักโภชนาการ
ศ ๔/๒๕๖๗	งานกีฬา ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนา สาธารณสุข	โครงการจัดการแข่งขันกีฬา หนองอียอ	๑๕๐,๐๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนิน โครงการจัดการแข่งขันกีฬา หนองอียอเกมส์ เช่น เงินรางวัล ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ฯลฯ	ประชาชนตำบล หนองอียอได้ เข้าร่วมแข่งขัน กีฬา ครบทั้ง ๑๑ หมู่บ้าน	ประชาชนตำบลหนองอียอ ได้เข้าร่วมแข่งขันกีฬา ครบทั้ง ๑๑ หมู่บ้าน



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ด้านที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๕/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการประเพณีวันลอย กระทง	๑๒๐,๐๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนิน โครงการส่งเสริมประเพณีลอย กระทง โดยประกอบด้วย ค่า ป้ายโครงการ ค่าเช่าเวที ฯลฯ เพื่อเป็นการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมให้ เกิดการมีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์และฟื้นฟูสืบสาน ประเพณีวัฒนธรรมของไทย	<u>เชิงปริมาณ</u> ประชาชนทั่วไป ผู้นำ หมู่บ้าน ผู้นำท้องถิ่น เด็กและเยาวชน ภายในตำบลหนองอียอ ทั้ง ๑๑ หมู่บ้าน เข้าร่วมงาน <u>เชิงคุณภาพ</u> สามารถ ส่งเสริมและอนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณี อันดีงามของท้องถิ่น ให้คงอยู่สืบไป	ประชาชนทั่วไป ผู้นำ หมู่บ้าน ผู้นำท้องถิ่น เด็กและเยาวชน ภายในตำบลหนองอียอ เข้าร่วมงาน ครบ ทั้ง ๑๑ หมู่บ้าน สามารถส่งเสริมและ อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม ของท้องถิ่นให้คงอยู่ สืบไป

ลงชื่อ.....

(นายเอกพล สีบาง)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ

วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

แบบ บส.๒

(การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป ๑/๒๕๖๗	โครงการหน่วยกู้ชีพ	-เพื่อจัดให้มี อาสาสมัคร ช่วยเหลือ ผู้ป่วยฉุกเฉิน -เพื่อลดการ สูญเสียชีวิต และ ทรัพย์สิน ของ ประชาชน	สำนักปลัด	บุคลากรในหน่วยปฏิบัติการ ขาดการฝึกทักษะการ ปฏิบัติงานการแพทย์ฉุกเฉิน อย่างต่อเนื่อง และบุคลากร ไม่เพียงพอ เนื่องจาก ค่าตอบแทนที่ต่ำเกินไป	๐	๔	๔	๑๖	ต้องมีแผนลด ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๘) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป ๒/๒๕๖๗	อุดหนุนโครงการ ตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุขหมู่บ้าน ๒๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๑๑ หมู่บ้าน	ประชาชนในตำบล ได้รับการส่งเสริม สุขอนามัยในชุมชน	สำนักปลัด	การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตาม แผนดำเนินงานที่วางไว้	๐	๓	๓	๙	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป ๓/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุน และพัฒนาพัฒนา กลุ่มอาชีพในตำบล	พัฒนากลุ่มอาชีพใน ตำบลให้เกิดความ ยั่งยืน	สำนักปลัด	ได้กลุ่มเป้าหมายไม่ครบหรือไม่ ตรงกับที่กำหนดไว้ในโครงการ	๐	๓	๓	๙	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป ๔/๒๕๖๗	โครงการพัฒนา ศักยภาพผู้สูงอายุ (แผนชุมชน)	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้มี กิจกรรมร่วมกัน ระหว่างชุมชน	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายมีปัญหาด้าน สุขภาพ -ผู้เข้าร่วมโครงการไม่ครบตาม จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด ไว้	○	๓	๓	๙ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป ๕/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุน และพัฒนากลุ่ม อาชีพในตำบล	พัฒนากลุ่มอาชีพในตำบล ให้เกิดความยั่งยืน	สำนักปลัด	ได้กลุ่มเป้าหมายไม่ครบหรือไม่ ตรงกับที่กำหนดไว้ในโครงการ	○	๓	๓	๙ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความ เสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป ๖/๒๕๖๗	โครงการอบรม คุณธรรม จริยธรรม เพื่อความโปร่งใสใน การปฏิบัติงานเป็น ทีม	เพื่อฝึกอบรมบุคลากรของ องค์การบริหารส่วนตำบล หนองอียอ	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกา ฝึกอบรมได้ครบทุกกลุ่มเป้าหมาย -กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถนำความรู้ ที่ได้รับจากการอบรมไปใช้ ปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง	○	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป ๗/๒๕๖๗	โครงการกำจัดวัชพืช ลำห้วยไผ่ หมู่ที่ ๑ - ๑๑	เพื่อป้องกันและแก้ไข ปัญหาน้ำเน่าเสียจากการ ปกคลุมของวัชพืช เพื่อให้ การเกิดไหลเวียนและ ระบายน้ำได้ดี ไม่มี อุปสรรคการตื่นเงินหรือ สิ่งกีดขวางทางน้ำจาก ผักตบชวารวมทั้งวัชพืช ต่างๆ	สำนักปลัด	-เจาหนาที่ที่ได้รับมอบหมายยัง ขาดทักษะ และประสบการณ์ใน การปฏิบัติงานมี ขอดผิดพลาด -การปฏิบัติไม่ เป็นไป ตามที่ พ.ร.บ. การ จัดซื้อ จัดจางฯ และ ระเบียบกระทรวง การคลังว่าดวยการ จัดซื้อจัดจาง และ การบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560	○	๓	๓	๙ ปานกลาง	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช๑/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กรอบหนอง ตาพัฒนา หมู่ที่ ๑๐	เพื่อให้มีถนนคอนกรีต เสริมเหล็กให้ ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความ สะดวกและปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่ เป็นไป ตามมาตรฐานกำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่ สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพ อากาศไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	O,C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๒/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายทางจากทิศ ตะวันตกบ้านนาง แคบ หมู่ที่ ๗	เพื่อให้มีถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความ สะดวกและปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่ เป็นไป ตามมาตรฐานกำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่ สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพ อากาศไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	O, C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๓/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายทางจากทิศ ใต้ของหมู่บ้านไปป่า ช้า หมู่ที่ ๙	เพื่อให้มีถนนคอนกรีต เสริมเหล็กให้ประชาชน สามารถสัญจรไปมาด้วย ความสะดวกและ ปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนด ไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับ การ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	O, C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๔/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สายทางบ้านนางสวน ศรีสำโรง ถึงสามแยก ทิศตะวันตกบ้านนางสี ดา จันท์ล้ำ บ้าน สำโรงหมู่ที่ ๘	เพื่อให้มีถนนคอนกรีต เสริมเหล็กให้ประชาชน สามารถสัญจรไปมาด้วย ความสะดวกและ ปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนด ไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับ การ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	O, C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๕/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก สายทางจาก บ้านนายแก้ว บัว ทอง ถึงลำห้วยไผ่ หมู่ที่ ๑๑	เพื่อให้มีถนนคอนกรีต เสริมเหล็กให้ประชาชน สามารถสัญจรไปมาด้วย ความสะดวกและปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนด ไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับ การ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	O, C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๖/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายทางจาก บ้านนายบุญมาก บุญล้วน ถึงบ้านนาง ลำตวน บุญมาก บ้านศิริถาวร หมู่ที่ ๒	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความ สะดวกและปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนด ไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับ การ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	O, C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๗/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย ทางจากรอบหมู่บ้าน หนองหว้า หมู่ที่ ๔	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความ สะดวกและปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่สามารถ ดำเนินการได้ แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรค ที่เกิดขึ้นระหว่างการ ก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศ ไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	O, C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๘/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย ทางจากเส้นทิศ ตะวันตกบ้านหัวเสือไป สามแยกหนองข้างวัด ป่า บ้านหัวเสือ หมู่ที่ ๕	เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริม เหล็กให้ประชาชนสามารถ สัญจรไปมาด้วยความ สะดวกและปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีต ไม่สามารถ ดำเนินการได้ แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรค ที่เกิดขึ้นระหว่างการ ก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศ ไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	O, C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๘/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง จากเส้นทิศตะวันตกบ้านหัว เสือไปสามแยกหนองช้างวัด ป่า บ้านหัวเสือ หมู่ที่ ๕	เพื่อให้มีถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ให้ประชาชน สามารถสัญจรไปมา ด้วยความสะดวก และปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่ เป็นไป ตามมาตรฐานกำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่ สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับ การ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	๐, C	๓	๓	๙	ยอมรับ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๙/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง จากหนองซ่างไปสามแยก บ้านซองแมว บ้านบุผาง หมู่ที่ ๓	เพื่อให้มีถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ให้ประชาชน สามารถสัญจรไปมา ด้วยความสะดวก และปลอดภัย	กองช่าง	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่ เป็นไป ตามมาตรฐานกำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่ สามารถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนด ไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับ การ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	O, C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๑๐/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างวาง ระบายน้ำ ทิศตะวันตกบ้าน หนองอียอ หมู่ที่ ๑	เพื่อบรรเทาความ เดือนร้อนของ ประชาชนในการ ระบายน้ำท่วมขัง	กองช่าง	๑.การก่อสร้างวางระบายน้ำ ไม่เป็นไป ตามแบบรูปที่ กำหนด ๒.การก่อสร้างไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับ การ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น ๔.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ ก่อสร้างให้ผู้รับจ้างได้	O, C	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศ ๑/๒๕๖๗	โครงการอุดหนุน อาหาร กลางวัน โรงเรียนในเขต องค์การบริหารส่วนตำบล หนองอียอ(สังกัด สพฐ.)	-เพื่อพัฒนาคุณภาพ โภชนาการของเด็ก เหมาะสมกับวัย -นักเรียนมี สมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ -นักเรียนมีสุขภาพ อนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตาม เกณฑ์	กอง การศึกษา	-การเบิกจ่ายล่าช้า -กองการศึกษาไม่มีบุคลากร ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานพัสดุ โดยตรง อาศัยการแต่งตั้ง บุคลากรอื่นในกอง การศึกษาปฏิบัติหน้าที่เป็น ผู้จัดทำเรื่องพัสดุซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน แผนงานที่เป็นโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา	O, F	๕	๔	๒๐	การลดหรือควบคุม ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศ ๒/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารเสริม (นม) โรงเรียนในเขตองค์การ บริหารส่วนตำบลหนองอียอ	-เพื่อพัฒนาคุณภาพ โภชนาการของเด็ก เหมาะสมกับวัย -นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกายตามเกณฑ์ -นักเรียนมีสุขภาพ อนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตาม เกณฑ์	กอง การศึกษา	คณะกรรมการโคนมฯ แจ้ง หลักเกณฑ์และวิธีการ ดำเนินงานโครงการอาหาร เสริม(นม) ล่าช้า ทำให้การ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	○	๓	๒	๖	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศ ๓/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้าน หนองอียอ(ค่าอาหาร กลางวัน)	-เพื่อพัฒนาคุณภาพ โภชนาการของเด็ก เหมาะสมกับวัย -นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกายตามเกณฑ์ -นักเรียนมีสุขภาพ อนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตาม เกณฑ์	กอง การศึกษา	คณะกรรมการโคนมฯ แจ้ง หลักเกณฑ์และวิธีการ ดำเนินงานโครงการอาหาร เสริม(นม) ล่าช้า ทำให้การ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	○	๓	๒	๖	ยอมรับ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศ ๔/๒๕๖๗	โครงการจัดการแข่งขันกีฬา หนองอียอ	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายใน การดำเนินโครงการ จัดการแข่งขันกีฬา หนองอียอเกมส์ เช่น เงินรางวัล ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ฯลฯ	กอง การศึกษา	1. ขาดการประสานงาน ระหว่างองค์กรกับชุมชน 2. การแต่งตั้ง คณะกรรมการ ในการจัด งานซ้ำซ้อน ทำให้ เกิดการ สับสนในการ ปฏิบัติงาน 3.งบประมาณในการจัด งาน ไม่เพียงพอ	O, F	๓	๓	๙	ยอมรับ ความเสี่ยง



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศ ๕/๒๕๖๗	โครงการประเพณีวันลอย กระทง	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายใน การดำเนินโครงการ ส่งเสริมประเพณีลอย กระทง โดย ประกอบด้วย ค่าป้าย โครงการ ค่าเช่าเวที ฯลฯ เพื่อเป็นการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์และ ส่งเสริมให้เกิดการมี ส่วนร่วมในการ อนุรักษ์และฟื้นฟูสืบ สานประเพณี วัฒนธรรมของไทย	กอง การศึกษา	1. ขาดการประสานงาน ระหว่างองค์กรกับชุมชน 2. การแต่งตั้ง คณะกรรมการ ในการจัด งานซ้ำซ้อน ทำให้ เกิดการ สับสนในการ ปฏิบัติงาน 3.งบประมาณในการจัด งาน ไม่เพียงพอ	O, F	๓	๓	๙	ยอมรับความ เสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นายเอกพล สีบาง)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ

แบบ บส.๓

(รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองฮี้อย  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป ๑/๒๕๖๗	โครงการหน่วยกู้ชีพ	บุคคลากรในหน่วยปฏิบัติราชการฝึ ก ทัก ษะ ก ารปฏิบัติงานการแพทย์ฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง และบุคคลากรไม่เพียงพอ เนื่องจากค่าตอบแทนที่ต่ำเกินไป	ลดความเสี่ยง	สำนักปลัด	เตรียมความพร้อมในด้านกำลังพล วัสดุ และอุปกรณ์ให้มีความพร้อม ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม ตามหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ ที่ถูกต้องและเกิดความชำนาญ ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่	ความพึงพอใจของประชาชนในตำบลที่ได้รับความช่วยเหลือป่วยฉุกเฉิน, อุบัติเหตุ	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป ๒/๒๕๖๗	อุดหนุนโครงการตาม พระราชดำริด้าน สาธารณสุขชุมชนละ ๒๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๑๑ หมู่บ้าน	ก า ร จ ั ด ส ร ร งบประมาณล่าช้า การดำเนินโครงการ ไม่เป็นไปตามแผน ดำเนินงานที่วางไว้	ยอมรับความ เสี่ยง	สำนักปลัด	ทำความเข้าใจกับกองคลัง ในเรื่องการเบิกจ่ายให้ เป็นไป ในทิศทางเดียวกัน	ประชาชนจำนวน ๑๑ หมู่บ้าน	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป ๓/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุน และพัฒนาพัฒนา กลุ่มอาชีพในตำบล	ได้กลุ่มเป้าหมายไม่ ครบหรือไม่ตรงกับที่ กำหนดไว้ใน โครงการ	ยอมรับความ เสี่ยง	สำนักปลัด	เพิ่มช่องทางการ ประชาสัมพันธ์ การจัดงาน เพื่อให้มีผู้เข้าร่วม โครงการ เพิ่มขึ้น	กลุ่มอาชีพได้รับ การฝึกอบรมและ สนับสนุนพัฒนา กลุ่มอาชีพ	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป ๔/๒๕๖๗	โครงการพัฒนา ศักยภาพผู้สูงอายุ	-กลุ่มเป้าหมายมี ปัญหาด้านสุขภาพ -ผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่ครบตามจำนวน กลุ่มเป้าหมายที่ กำหนดไว้	ยอมรับความ เสี่ยง	สำนักปลัด	เพิ่มช่องทางการ ประชาสัมพันธ์ การจัดงาน เพื่อให้มีผู้เข้าร่วม โครงการ เพิ่มขึ้น	ความพึงพอใจ ของผู้สูงอายุใน ตำบลร่วมกัน อนุรักษ์ และ ส่งเสริม วัฒนธรรมและ ปลูกฝังค่านิยม ความเป็นไทย	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป ๕/๒๕๖๗	โครงการอบรม คุณธรรม จริยธรรม เพื่อความโปร่งใสใน การปฏิบัติงานเป็น ทีม	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมการ ฝึกอบรมได้ครบทุก กลุ่มเป้าหมาย -กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถนำความรู้ที่ ได้รับจากการอบรม ไปใช้ปฏิบัติงานได้ อย่างแท้จริง	ยอมรับความ เสี่ยง	สำนักปลัด	ปรับโครงการให้สอดคล้อง กับการปฏิบัติงานของ กลุ่มเป้าหมายเพื่อให้ สามารถนำไปใช้งานได้ อย่างแท้จริง	ร้อยละ ๑๐๐ ของ บุคลากรของ อบต.หนองอียอ ได้รับการส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป ๖/๒๕๖๗	โครงการกำจัดวัชพืช ลำห้วยไผ่ หมู่ที่ ๑ - ๑๑	-เจ้าหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายยังขาด ทักษะ และประสบ การณ์ ใน การ ปฏิบัติงานมี ข้อผิดพลาด -การปฏิบัติไม่ เป็นไป ตามที่ พ.ร.บ. การ จัดซื้อจัดจ้างฯ และ ระเบียบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยการ จัดซื้อจัด จ้างและ การบริหาร พัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐	ยอมรับความ เสี่ยง	สำนักปลัด	-ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง -ให้ผู้ปฏิบัติงานเตรียม เอกสาร ให้ ถูกต้อง ครบถ้วนตามกำหนด -ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตรที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องและ เกิดความชำนาญในการ ปฏิบัติงานตามหน้าที่ -มีการกำกับดูแลการ ปฏิบัติงาน อย่างเคร่งครัด	สามารถกำจัด วัชพืช ผักตบชวา ตลอดน สิ่งกีด ขวางทางน้ำในลำ ห้วยไผ่ หมู่ที่ ๑ - ๑๑ ได้ร้อยละ ๑๐๐	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๑/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กรอบหนองตาด วัฒนา หมู่ที่ ๑๐	๑.การก่อสร้างถนน คอนกรีตไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน กำหนด ๒.การก่อสร้างถนน คอนกรีตไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อม ที่ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	ยอมรับความ เสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงาน ให้ คณะกรรมการตรวจรับ พัสดุ ทราบและลงตรวจ เป็นระยะ -ติดตามและเข้าตรวจสอบ สถานที่ก่อสร้างและเร่งรัด การก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือ จำนวน ราษฎรที่ มีการ คมนาคม สะดวก รวดเร็ว มาตรฐาน และ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

**องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ**  
**รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๒/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางจากทิศตะวันตกบ้านนางแคบ หมู่ที่ ๗	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงานให้ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ทราบและลงตรวจเป็นระยะ -ติดตามและเข้าตรวจสอบสถานที่ก่อสร้างและเร่งรัดการก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มี การ คมนาคม สะดวก รวดเร็ว มาตรฐาน และทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๓/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายทางจากทิศ ใต้ของหมู่บ้านไปป่า ช้า หมู่ที่ ๙	๑.การก่อสร้างถนน คอนกรีตไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน กำหนด ๒.การก่อสร้างถนน คอนกรีตไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อม ที่ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	ยอมรับความ เสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงาน ให้ คณะกรรมการตรวจรับ พัสดุ ทราบและลงตรวจ เป็นระยะ -ติดตามและเข้าตรวจสอบ สถานที่ก่อสร้างและเร่งรัด การก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือ จำนวน ราษฎรที่ มีการ คมนาคม สะดวก รวดเร็ว มาตรฐาน และ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๔/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางบ้านนางสวน ศรีสำโรง ถึงสามแยกทิศตะวันตกบ้านนางสีดา จันท์ล้ำ บ้านสำโรงหมู่ที่ ๘	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงานให้ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ทราบและลงตรวจเป็นระยะ -ติดตามและเข้าตรวจสอบสถานที่ก่อสร้างและเร่งรัดการก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มี การ คมนาคม สะดวก รวดเร็ว มาตรฐาน และทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๕/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทางจากบ้านนายแก้ว บัวทอง ถึงลำห้วยไผ่ หมู่ที่ ๑๑	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงานให้ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ทราบและลงตรวจเป็นระยะ -ติดตามและเข้าตรวจสอบสถานที่ก่อสร้างและเร่งรัดการก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มี การ คมนาคม สะดวก รวดเร็ว มาตรฐาน และทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๖/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางจากบ้านนายบุญมาก บุญล้วน ถึงบ้านนางลำดวน บุญมาก บ้านศิริถาวร หมู่ที่ ๒	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงานให้ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ทราบและลงตรวจเป็นระยะ -ติดตามและเข้าตรวจสอบสถานที่ก่อสร้างและเร่งรัดการก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มี การ คมนาคม สะดวก รวดเร็ว มาตรฐาน และทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๗/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายทางจาก รอบหมู่บ้านหนอง หัว หมู่ที่ ๔	๑.การก่อสร้างถนน คอนกรีตไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน กำหนด ๒.การก่อสร้างถนน คอนกรีตไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อม ที่ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	ยอมรับความ เสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงาน ให้ คณะกรรมการตรวจรับ พัสดุ ทราบและลงตรวจ เป็นระยะ -ติดตามและเข้าตรวจสอบ สถานที่ก่อสร้างและเร่งรัด การก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือ จำนวน ราษฎรที่ มีการ คมนาคม สะดวก รวดเร็ว มาตรฐาน และ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๘/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางจากเส้นทิศตะวันตกบ้านหัวเสือไปสามแยกหนองข้างวัดป่า บ้านหัวเสือ หมู่ที่ ๕	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่เป็นไปตามมาตรฐานกำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงานให้ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ทราบและลงตรวจเป็นระยะ -ติดตามและเข้าตรวจสอบสถานที่ก่อสร้างและเร่งรัดการก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มี การ คมนาคม สะดวก รวดเร็ว มาตรฐาน และทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๙/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางจากหนองข้างไปสามแยกบ้านซองแมว บ้านบุผาง หมู่ที่ ๓	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ๒.การก่อสร้างถนนคอนกรีตไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงานให้ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ทราบและลงตรวจเป็นระยะ -ติดตามและเข้าตรวจสอบสถานที่ก่อสร้างและเร่งรัดการก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มี การ คมนาคม สะดวก รวดเร็ว มาตรฐาน และทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ช ๑๐/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างวาง ระบายน้ำ ทิศ ตะวันตกบ้านหนองอียอ หมู่ที่ ๑	๑.การก่อสร้างวางระบายน้ำ ไม่เป็นไป ตามแบบรูปที่ กำหนด ๒.การก่อสร้างไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๓.มี สภาพแวดล้อมที่ ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรค ที่เกิดขึ้นระหว่างการ ก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศ ไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น ๔.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ ก่อสร้างให้ผู้รับจ้างได้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองช่าง	-ให้ผู้ควบคุมงานรายงาน ให้ คณะกรรมการตรวจ รับพัสดุ ทราบและลง ตรวจเป็นระยะ -ติดตาม และ เข้า ตรวจสอบ สถานที่ ก่อสร้างและเร่งรัด การ ก่อสร้าง -ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็ว มาตรฐานและ ทั่วถึงเพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

**องค์การบริหารส่วนตำบลหนองฮี้อย**  
**รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศ๑/๒๕๖๗	โครงการอุดหนุน อาหารกลางวัน โรงเรียนในเขต องค์การบริหารส่วน ตำบลหนองฮี้อย (สังกัด สพฐ.)	-การเบิกจ่ายล่าช้า -กองการศึกษาไม่มีบุคลากร ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานพัสดุ โดยตรง อาศัยการแต่งตั้ง บุคลากรอื่นในกอง การศึกษาปฏิบัติหน้าที่เป็น ผู้จัดทำเรื่องพัสดุซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน แผนงานที่เป็นโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา	ลดความ เสี่ยง	กอง การศึกษาฯ	-ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตรที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องและ เกิดความชำนาญในการ ปฏิบัติงานตามหน้าที่ -ทำความเข้าใจกับกอง คลัง ในเรื่องการเบิกจ่าย ให้เป็นไปในทิศทาง เดียวกัน	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มี สุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์ และ สุขภาพจิตที่ดี	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๗๒/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษาค่าอาหาร เสริม (นม)โรงเรียน ในเขตองค์การ บริหารส่วนตำบล หนองอียอ	-คณะกรรมการโคนมฯ แจง หลักเกณฑ์ และวิธีการ ดำเนินงานโครงการอาหาร เสริม(นม) ล่าช้า ทำให้การ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษาฯ	ประสานงานกับกองคลัง เพื่อวางแผนเรื่องกรอบ ระยะเวลา ในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียนมี สุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์ และ สุขภาพจิตที่ดี ได้ดื่มนมครบ ทุกวันเปิดภาค เรียน (๒๖๐วัน)	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

**องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ**  
**รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศ๓/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษาของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้าน หนองอียอ(ค่าอาหาร กลางวัน)	-การเบิกจ่ายล่าช้า -กองการศึกษาไม่มีบุคลากร ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานพัสดุ โดยตรง อาศัยการแต่งตั้ง บุคลากรอื่นในกอง การศึกษาปฏิบัติหน้าที่เป็น ผู้จัดทำเรื่องพัสดุซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน แผนงานที่เป็นโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา	ลดความ เสี่ยง	กอง การศึกษาฯ	-ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตรที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องและ เกิดความชำนาญในการ ปฏิบัติงานตามหน้าที่ -ทำความเข้าใจกับกอง คลัง ในเรื่องการเบิกจ่าย ให้เป็นไปในทิศทาง เดียวกัน	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มี สุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์ และ สุขภาพจิตที่ดี	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๙๔/๒๕๖๗	โครงการจัดการ แข่งขันกีฬา หนองอียอ เกมส์	๑. ขาดการประสานงาน ระหว่างองค์กรกับชุมชน ๒. ก า ร แ ต่ ง ต้ ง คณะกรรมการในการจัด งานซ้ำซ้อน ทำให้เกิดการ สับสนในการปฏิบัติงาน ๓.งบประมาณในการจัด งานไม่เพียงพอ	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษาฯ	ประชุมเตรียมความ พร้อม ก่อนจัดทำ โครงการ เพื่อให้ คณะกรรมการแต่ละฝ่าย วางแผนการดำเนินงาน ได้ อย่างเหมาะสม และ ใช้งบประมาณเท่าที่ จำเป็นและประหยัด	ประชาชนตำบล หนองอียอได้ เข้าร่วมแข่งขัน กีฬา ครบทั้ง ๑๑ หมู่บ้าน	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศ๕/๒๕๖๗	โครงการประเพณีวัน ลอยกระทง	1. ขาดการประสานงาน ระหว่างองค์กรกับชุมชน 2. การแต่งตั้ง คณะกรรมการในการจัด งานช้าช้อน ทำให้เกิดการ สับสนในการปฏิบัติงาน 3.งบประมาณในการจัด งานไม่เพียงพอ ๔.การเบิกจ่ายล่าช้า เนื่องจากเอกสารไม่ถูกต้อง และส่งเบิกล่าช้า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	ประชุมเตรียมความ พร้อม ก่อนจัดทำ โครงการ เพื่อให้ คณะกรรมการแต่ละ ฝ่าย วางแผนการ ดำเนินงานได้อย่าง เหมาะสม และใช้ งบประมาณเท่าที่ จำเป็นและเหมาะสม	<u>เชิงประมาณ</u> ประชาชนทั่วไป ผู้นำ หมู่บ้าน ผู้นำท้องถิ่น เด็ก และเยาวชน ภายในตำบลหนองอีย อ ทั้ง ๑๑ หมู่บ้าน เข้าร่วมงาน <u>เชิงคุณภาพ</u> สามารถ ส่งเสริมและอนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณี อันดีงามของท้องถิ่น ให้คงอยู่สืบไป	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	<u>รอบ ๑๒ เดือน</u> จัดทำรายงาน สรุปผลการ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความ เสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

ลงชื่อ.....

(นายเอกพล สีบาง)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองอียอ

วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

ภาคผนวก







## คำอธิบาย แบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส. ๑ หมายถึง แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
- แบบ บส. ๒ หมายถึง แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
- แบบ บส. ๓ หมายถึง แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- แบบ บส. ๔ หมายถึง แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
- แบบ บส. ๕ หมายถึง แบบรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย
๑	ยุทธศาสตร์	ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ที่ปรากฏตามแผนการพัฒนา
๒	โครงการ/กระบวนการ	ระบุโครงการ/กระบวนการ ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี/ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๓	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ระบุเป้าหมายวัตถุประสงค์ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี/ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
	งบประมาณ	ระบุจำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามแผนปฏิบัติงานประจำปี/ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๕	ประเภทความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง มีดังนี้ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud) ความเสี่ยงด้านอื่นๆ (Other Risk)
๖	รหัสความเสี่ยง	รหัส โดยรหัสที่ใช้นี้จะอยู่ในรูปแบบสำนัก/กองที่รับผิดชอบโครงการ สป : สำนักปลัด ค : กองคลัง ช : กองช่าง ศ : กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๗	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	ระบุความเสี่ยงและสาเหตุของความเสี่ยง
๘	โอกาส	ระบุความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง (ระดับ ๑-๕)
๙	ผลกระทบ	ระบุผลกระทบต่อเป้าหมายกระบวนการปฏิบัติงาน (ระดับ ๑-๕)
๑๐	ระดับความเสี่ยง	ผลการประเมินความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง = โอกาส (๑๕) X ผลกระทบ (๑๕) ที่แสดงผลการประเมินระดับความเสี่ยง

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย
๑๑	ลำดับความเสี่ยง	การจัดลำดับความสำคัญความเสี่ยง โดยพิจารณาตามระดับความเสี่ยง โดยแบ่งเขตสี (Zone) เป็นระดับ ต่ำ ปานกลาง สูง สูงมาก ตามการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ขาว-เขียว-ฟ้า-น้ำเงิน
๑๒	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ระบุวิธีการที่จะจัดการความเสี่ยง
๑๓	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระบุรายละเอียดวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงในปริมาณหรือปริมาณที่ลดลง
๑๔	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา	ระบุหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยงและระยะเวลาแล้วเสร็จ
๑๕	ร้อยละความคืบหน้า	ระบุร้อยละความคืบหน้าจากวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง
๑๖	ผลการดำเนินการ และปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	ระบุรายละเอียดผลการดำเนินการว่าได้ดำเนินการแล้วตามวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างไร และระบุปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
๑๗	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ระบุความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (ที่ยังอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้) จากความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่เดิมในรอบปี เพื่อเตรียมการดำเนินการจัดการความเสี่ยงในรอบถัดไป
๑๘	แนวทาง/มาตรการในปีถัดไป	ระบุแนวทาง/มาตรการในปีถัดไป โดยระบุเป็นวิธีการ ในการดำเนินการเพื่อเตรียมการดำเนินการจัดการความเสี่ยงในรอบถัดไป

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับต่ำ	ขาว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมหรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เขียว 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมหรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ฟ้า 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการ	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	น้ำเงิน 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการ

ตำบลเกษตรอินทรีย์  
มีคุณธรรม  
น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอีโย  
อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์ 32160  
โทร.044-060380



[WWW.NONGEYOR.GO.TH](http://WWW.NONGEYOR.GO.TH)



อบต.หนองอีโย

